

Informe trimestral de avance de proyecto

Alianza para el desarrollo
sostenible e incluyente, la
reconciliación y el buen
gobierno en municipios
de Antioquia.

Periodo: Enero - Marzo

Empresas Públicas de Medellín - EPM
Programa de las Naciones Unidas para el
Desarrollo – PNUD

Grupo·epm



Contenido

Antecedentes	2
Actividades preparatorias	3
Avance Actividades Técnicas.....	3
Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz	3
Diagnóstico Informe fase de estabilización Municipio de Anorí.....	3
Diagnóstico de gobernabilidad local	4
Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.....	7
Fortalecimiento social, técnico, financiero y productivo de las cadenas de valor prioritarias para el territorio (nivel municipal y subregional).....	9
Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo	12
Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz, la reconciliación.	13
Propuesta de diplomado para la formulación de proyectos.....	13
Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.	15
Estrategia de comunicación	15
Monitoreo a familias del proyecto de construcción de la central hidroeléctrica PORCE.	16
Informe financiero.....	18

Antecedentes

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, orienta su acción a nivel mundial y en Colombia a partir del paradigma de desarrollo humano, buscando propiciar el ambiente necesario para que las personas y los grupos puedan desarrollar sus potencialidades, conforme con sus necesidades e intereses. En este contexto, la acción del PNUD en Colombia está guiada por tres ejes estratégicos: (a) la gobernabilidad incluyente para el desarrollo urbano y rural; (b) la construcción de paz y transformación pacífica de conflictos; y (c) el crecimiento inclusivo y sostenible.

PNUD Colombia entiende la gobernabilidad incluyente como la capacidad de las sociedades para orientar y organizar sus instituciones públicas y sociales hacia la satisfacción de las necesidades básicas de la población y que, de esta forma, ofrezcan a las personas más y mejores oportunidades, a través de mayor inclusión y participación en las decisiones que los afectan. El propósito fundamental de su asistencia técnica al país en este campo es el de fortalecer estas capacidades (actitudes, destrezas y conocimientos) en los diversos territorios en los que desarrolla su labor.

En el marco de este propósito, la Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia busca que los municipios del departamento consoliden estrategias de desarrollo sostenible, que conlleven a un mejoramiento en las condiciones materiales, sociales y culturales de la vida de la población, con reducción en la pobreza e inclusión de grupos vulnerables. Adicionalmente, el proyecto busca promover la construcción de agendas municipales de desarrollo sostenible y construcción de paz, con el fin de apropiación entre actores para la identificación de cambio que generen dinámicas de desarrollo sostenible en cada entidad territorial.

El presente informe tiene como objetivo presentar el avance que ha tenido a la fecha el desarrollo de las actividades propuestas en el Documento de Proyecto 80782 con las Empresas Públicas de Medellín - EPM. La ejecución de las siguientes actividades inició el día 23 de diciembre de 2016 y se encuentran estructuradas por el output donde se desarrollan.

Actividades preparatorias

Para dar inicio al convenio y definir los lineamientos sobre los cuales debe basarse la ejecución del proyecto, se han llevado a cabo tres (3) comités técnicos, con la participación de los responsables de EPM y del PNUD. En los seguimientos del convenio se evidenció las diferentes necesidades y trabajos que se deben adelantar para preparar las actividades incluidas en la alianza. Las actividades que se implementaron fueron las siguientes:

- Socialización de la alianza para el desarrollo sostenible en doce (12) municipios de Antioquia.
- Presentación a diferentes actores claves para generación de alianzas en la implementación del proyecto (Embajada de Suecia, ONU Mujeres, Agencia Nacional de Tierras, USAID).
- Cuatro (4) programas de TV sobre pedagogía de Paz.
- Participación de jóvenes de la región en los procesos nacionales de “Hagamos las Paces”.
- Visita de las posibles sedes de trabajo con el Jefe de Seguridad del PNUD para su visto bueno.
- Visibilidad del proyecto con los responsables de comunicación del PNUD Y EPM.
- Reunión con la Oficial de Género del PNUD para establecer el marcador de género del proyecto.
- Revisión de los outputs para acordar las metas a 2017 según los desembolsos por año.
- Elaboración y revisión de los términos de referencia de los integrantes del equipo.
- Publicación, elaboración de lista corta, entrevista y selección del jefe del proyecto.
- Elaboración de los términos de referencia para la compra de equipos automotores.
- Acuerdo de subsidio con la fundación Gobierno Abierto Colombia.

Avance Actividades Técnicas

Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz

Diagnóstico Informe fase de estabilización Municipio de Anorí

Como un instrumento de preparación y planeación de las actividades del proyecto, el PNUD adelanto un informe diagnóstico de las principales necesidades y oportunidades con las que cuenta el municipio de Anorí en temas sociales, de desarrollo económico, educativos y de agua y saneamiento básico (ver anexo). Los principales hallazgos se pueden observar en la siguiente tabla:

TABLA 1 TEMAS RECOLECTADOS MUNICIPIO ANORÍ.

Tema	Información recolectada
Seguridad, derechos y protección	Los líderes de El Carmín, San Isidro, Santiago y La Plancha han recibido amenazas a su vida e integridad. Algunas veredas tienen restricciones a la movilidad, entre ellas La Plancha. Niños, niñas y adolescentes pueden ser víctimas de reclutamiento por el ELN o las AGC. Se ha producido desplazamiento de familias desde las veredas hacia el casco urbano, los cuales no han sido denunciados ante la autoridad competente.
Necesidades básicas	La falta de vías de comunicación desde Anorí a la zona de La Plancha dificulta las actividades de la comunidad. Las veredas más aisladas, Solano y Santiago, son las más afectadas por el abandono del Estado, dado que no acceden a los servicios básicos, entre ellos la energía eléctrica. La radio comunitaria es la principal fuente de comunicación, la señal llega a casi todas las veredas excepto en algunas partes de Solano, Las Nieves y Santiago. No hay cobertura de telefonía celular en ninguna de las veredas. La falta de acceso al agua y el saneamiento del agua afectan la salud de los habitantes de la zona Anorí – La Plancha.
Alternativas económicas viables y sostenible	La necesidad más sentida para productores y campesinos es el mal estado de las vías terciarias y la falta de vías de acceso a veredas lejanas, lo que incrementa el costo del transporte para sacar los productos agrícolas. La presencia de minas antipersonal y municiones sin explotar en zonas productivas impiden el uso eficiente de la tierra y la posibilidad de generar ingresos económicos a los cultivadores.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Diagnóstico de gobernabilidad local

Con el apoyo del programa Manos a la Paz del PNUD, el proyecto EPM cuenta con 27 practicantes de diferentes carreras en los municipios del departamento (ver tablas 2). El trabajo que vienen adelantado los practicantes de MAP se enmarca en un diagnóstico de gobernabilidad local y cuenta con tres (3) insumos importantes para el proceso de levantamiento de información. Estos insumos son la caracterización municipal, el mapeo de actores y de espacios de participación.

TABLA 2 DISTRIBUCIÓN PRÁCTICANTES MAP POR MUNICIPIO.

MUNICIPIO	CARRERA
Amalfi	DERECHO
	TRABAJO SOCIAL
Anorí	CIENCIA POLÍTICA Y GOBIERNO
	INGENIERÍA AMBIENTAL
Angostura	DERECHO
	DERECHO
	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN CIENCIAS SOCIALES
Belmira	INGENIERÍA AGRONÓMICA
	PSICOLOGÍA
Carolina	ADMINISTRACIÓN AMBIENTAL Y DE LOS RECURSOS NATURALES
	DERECHO
Entreríos	ADMINISTRACIÓN AMBIENTAL
	PSICOLOGÍA
Gómez Plata	DERECHO

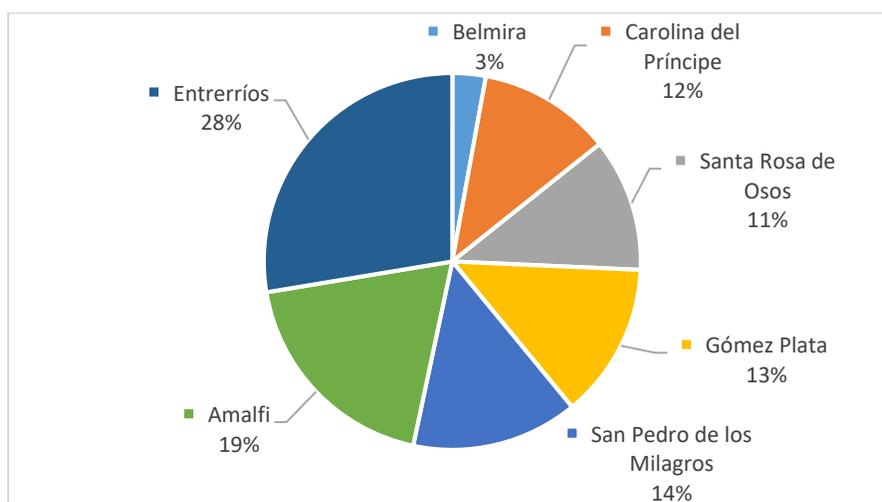
	PSICOLOGÍA
San Pedro De Los Milagros	ADMINISTRACIÓN AMBIENTAL
	DERECHO
Yolombó	DERECHO
	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN AMBIENTAL
	GOBIERNO Y RELACIONES INTERNACIONALES
Donmatías	TRABAJO SOCIAL
	DERECHO
Guadalupe	DERECHO
	CIENCIA POLÍTICA
Santa Rosa de Osos	PSICOLOGÍA
	DERECHO
	INGENIERÍA AMBIENTAL

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

En el desarrollo de su práctica, se han construido doce (12) fichas de caracterización municipal de los municipios de: Amalfi, Angostura, Anorí, Belmira, Carolina del Príncipe, Donmatías, Entrerríos, Gómez Plata, Guadalupe, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de los Osos y Yolombó (ver anexo fichas de caracterización). Estas fichas cuentan con información del municipio en temas demográficos, productivos, sociales, educativos, de salud pública, de infraestructura, de agua y saneamiento básico entre otros.

Adicionalmente, se está construyendo un mapeo de actores en los municipios donde se identifica el tipo de organización, las actividades que desarrolla, el sector del que hacen parte, entre otros. Los resultados preliminares evidencia que existen identificados 105 organizaciones en los siete (7) municipios adelantados (ver ilustración 1)

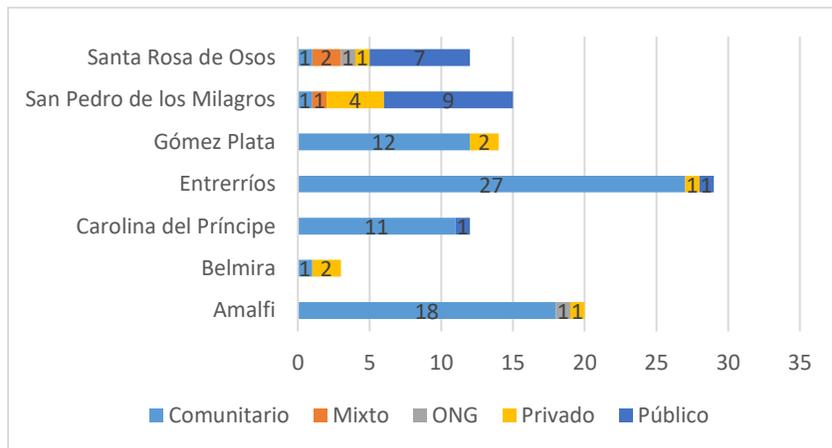
ILUSTRACIÓN 1 PORCENTAJE DE ORGANIZACIONES POR MUNICIPIO.



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Con relación al tipo de organización, se evidencia que el 68% son de carácter comunitario, el 17% son públicas, el 10% privadas y el 3% mixtas. Por municipio, se observa que, en Gómez Plata, Entrerríos y Amalfi predominan las organizaciones comunitarias, mientras que en los municipios de Santa Rosa de Osos y San Pedro de los Milagros cuentan con un número similar de organizaciones (ver ilustración 2).

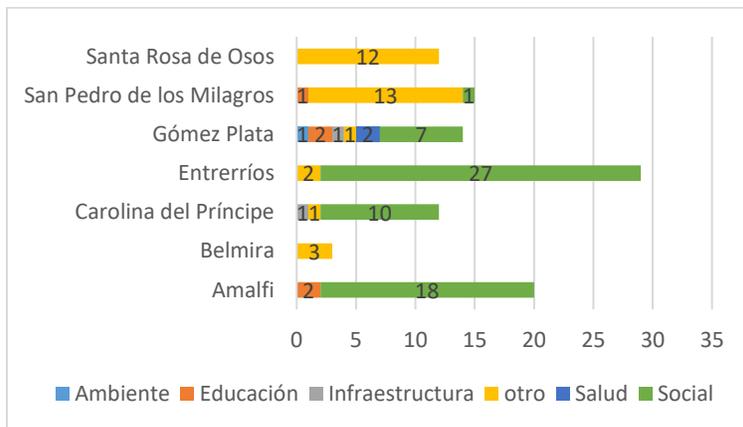
ILUSTRACIÓN 2 TIPO DE ORGANIZACIONES POR MUNICIPIO.



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Al observar las actividades que las organizaciones desarrollan, se evidencia que el 60% son actividades relacionadas con lo social (LGTBI, Asociación de Mujeres, Juventudes y Juntas de Acción Comunal). El 30% corresponde a otras actividades como lo son: turismo, aseo, culturales. El 10% restante corresponde a organizaciones que trabajan actividades relacionadas con la educación, salud e infraestructura (ver ilustración 3). Con relación a la cobertura de las organizaciones, el 82% es municipal, el 7% departamental y el 5% son de cobertura nacional y departamental.

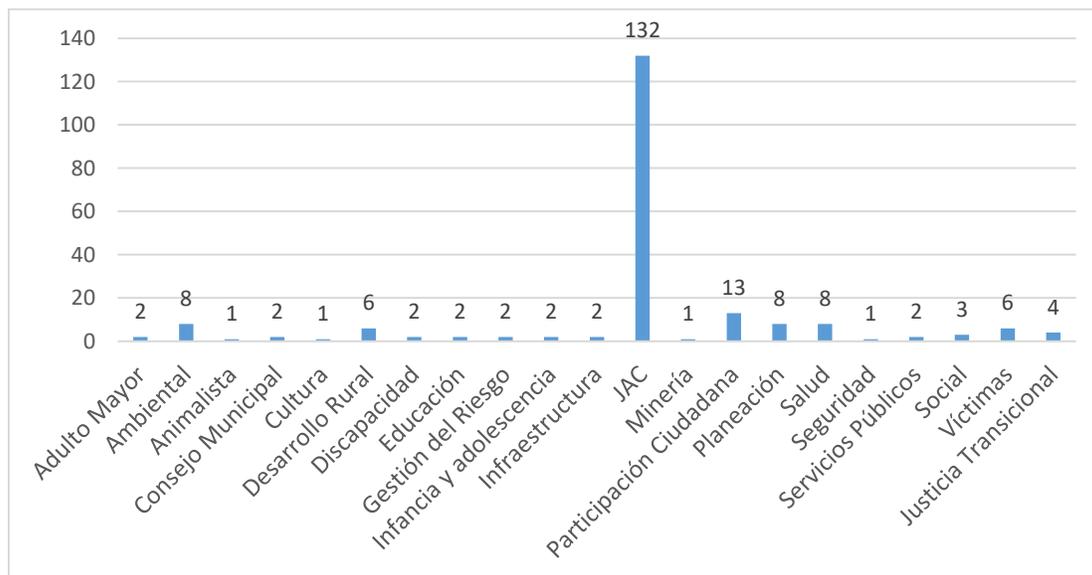
ILUSTRACIÓN 3 ACTIVIDADES QUE DESARROLLAN LAS ORGANIZACIONES POR MUNICIPIO.



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Por último, se cuenta con la información de 12 municipios del departamento, donde se han identificado 208 espacios de participación con temáticas diversas (ver ilustración 4).

ILUSTRACIÓN 4 ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN.



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.

En reunión del comité técnico se acordó la implementación de este componente a partir de dos estrategias. La primera, se relaciona con los llamados “mangos bajitos”, en donde se priorizaron una, y en algunos casos 2 organizaciones por municipio, para apoyar de forma rápida procesos productivos, ambientales o sociales que están en marcha y que serán acciones demostrativas de impacto rápido en las entidades territoriales.

La segunda, es la implementación de las actividades 2.3. y 2.4. a través de la participación de socios implementadores. Dichos socios son seleccionados por su trayectoria en los temas específicos que contempla cada una de estas actividades.

En la actividad 2.3. “Asistencia técnica, formación y acompañamiento a los creación, fortalecimiento y aceleración a procesos productivos territoriales para impulsarlos como emprendimientos con desarrollos empresariales productivos sostenibles, innovadores con fortalecimiento de las capacidades organizacionales e inserción en mercados regionales y nacionales”, se definió a

CRÉAME INCUBADORA DE EMPRESAS¹ para el fortalecimiento de las organizaciones productoras, a través de procesos de formación, desarrollo de capacidades empresariales y la vinculación a mercados.

Para estructurar los elementos de una propuesta de trabajo conjunta con esta entidad, se debe realizar una jornada entre EPM – PNUD – CRÉAME en la que se dé a conocer la alianza, los fines y resultados en materia de desarrollo productivo y sostenible, se prioricen las organizaciones a acompañar, se establezcan los montos del convenio y se conozcan los avances en el territorio y sus dinámicas. Por parte del PNUD, se ha realizado el registro de la entidad en el sistema de contratación, de tal manera que se agilicen los trámites administrativos una vez se tenga elaborada la propuesta y los términos del Grant.

La actividad 2.4. *“Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo a través de desarrollar una oferta de servicios, la apreciación, la interacción, el conocimiento y contemplación de la naturaleza con participación de grupos asociativos de los municipios priorizados”* será liderada por la CORPORACIÓN PARQUE ARVÍ². A la entidad se le entregó, por parte del PNUD, una matriz de identificación del tema turístico y ambiental en los planes de desarrollo de los 12 municipios de la alianza (ver anexos); adicionalmente, se realizaron 6 diagnósticos rápidos participativos; y una pasantía de turismo con delegados de las entidades territoriales. Todo lo anterior con el fin de recoger insumos para elaborar la propuesta metodológica que se concretará a través de un Grant entre la Corporación y el PNUD, para formular la apuesta de turismo subregional en las zonas Norte y Nordeste de la cuenca del Porce.

¹ Créame Incubadora de Empresas es una incubadora y aceleradora que promueve servicios que maximizan el valor empresarial, a través de modelos de negocio de acuerdo a las necesidades de los clientes, dinamizando oportunidades y siendo aliados estratégicos en programas de Responsabilidad Social Empresarial y Desarrollo Empresarial. La compañía basa su operación en programas de formación en emprendimiento, desarrollo empresarial y la realización de modelos que buscan la incorporación de las empresas en mercados internacionales, comerciales y financieros. Tiene 20 años de conformación y entre sus clientes están instituciones del orden académico, gubernamental y empresarial. https://www.cream.com.co/index.php?option=com_content&view=article&id=141&Itemid=313

² Corporación Parque Arví es una entidad sin ánimo de lucro, creada en el año 2007 por voluntad de 13 instituciones públicas y privadas, para trabajar por la consolidación del Parque que lleva el mismo nombre, así como por la conservación, mantenimiento y promoción del territorio de influencia, realizando todas las actividades que estén encaminadas a la operación de las adecuaciones físicas e inmuebles donde se desarrolla el Parque, con la finalidad de que cumpla con su vocación ambiental, cultural, turística y educativa. La Corporación Parque Arví puede celebrar contratos con entidades públicas y privadas, para la promoción e implementación de este modelo a nivel municipal, departamental, nacional e internacional. La Corporación desarrolla actividades turísticas, recreativas y deportivas. Aporta al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del sector, posibilitando el desarrollo económico de las familias, mediante la aplicación de actividades de inclusión social que hagan a la comunidad parte activa de todo el proceso. <http://parquearvi.org/corporacion/corporacion-parque-arvi/>

Fortalecimiento social, técnico, financiero y productivo de las cadenas de valor prioritarias para el territorio (nivel municipal y subregional).

Los “mangos bajitos” son la forma de concretar acciones municipales y subregionales que favorezcan tanto el fortalecimiento organizativo y comunitario como el impulso económico de los territorios y la región, en perspectiva de desarrollo sostenible, económica, ambiental, social y culturalmente. Para ello, se priorizaron algunas organizaciones productivas y Juntas de Acción Comunal con liderazgo y reconocimiento por parte de las autoridades locales.

El proceso para el fortalecimiento de estas iniciativas se realiza a través de la figura administrativa de Grant, que implementa el PNUD; con la que se busca fortalecer capacidades técnicas y financieras de organizaciones, a través de la ejecución de un proyecto que impacte el desarrollo local o regional.

De este modo, se están desarrollando talleres de Marco Lógico con las entidades priorizadas, orientados por profesionales de EPM y PNUD y en acompañamiento de las administraciones municipales. A continuación, se presenta el cronograma de talleres:

TABLA 3 CRONOGRAMA DE TALLERES PARA LA FORMULACIÓN DE MARCO LÓGICO.

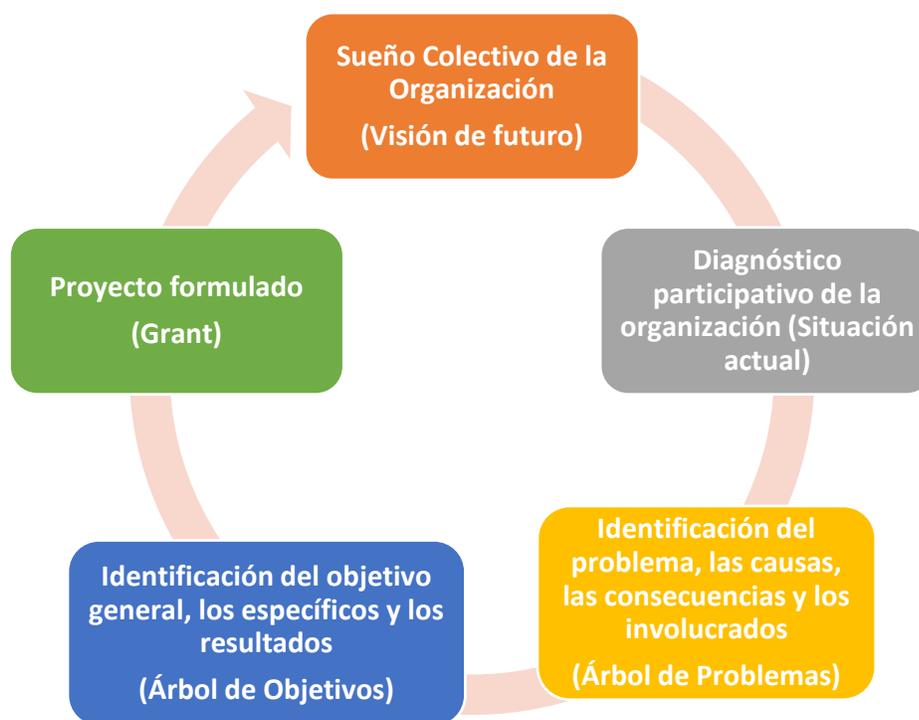
MUNICIPIO	PROYECTO	ORGANIZACIÓN	FECHAS TALLERES	RESPONSABLES	
				EPM	PNUD
Belmira	Truchicultura	Asotrabel + trucheros independientes	15-mar	Iván Pineda	Jeimy García
			24-mar	Marcel Suárez	Juan Adolfo Bermúdez
			04-abr	Sandra Ríos	
Entrerriós	Hortalizas	JAC El Progreso Por definir fecha segunda sesión	22-mar	Marcela Suárez	Carlos Iván Lopera
San Pedro de los Milagros	Ajo	JAC San Juan	04-abr	Marcela Suárez	Carlos Iván Lopera
Santa Rosa de Osos	Por definir				
Donmatías	Hortalizas	Asocomupaz	07-abr	Marcela Suárez	Juan Adolfo Bermúdez
Angostura	Granja Escuela Bellavista	Varias	05-abril	Gloria Bustamante	Carlos Iván Lopera
Carolina	Proyecto productivo	Por definir	05-abr	Gloria Bustamante	Carlos Iván Lopera
Gómez Plata	Silvopastoril	Ganaderos	07-abr	Gloria Bustamante	Carlos Iván Lopera
Guadalupe	Proyecto productivo + ambiental	Aspapor	07-abr	Gloria Bustamante	Carlos Iván Lopera

Yolombó	Por definir				
Amalfi	Truchicultura	ASOPOR APPA PADECON (por definir)	20-abr	Nelson Betancur	Carlos Iván Lopera Juan Adolfo Bermúdez
Anorí	Arroz	Agroliberia	29-mar 27-abr	Nelson Betancur	Carlos Iván Lopera

Elaboración: Empresas Públicas de Medellín, 2017.

La metodología acordada para la formulación de los proyectos es la de Marco Lógico. Ésta permite interactuar con los participantes e identificar con ellos los problemas, los involucrados, las soluciones, y demás elementos que constituyen el proyecto a implementar.

ILUSTRACIÓN 5 CICLO DE LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS EN MARCO LÓGICO.



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

A la fecha se han realizado tres talleres en Belmira, dos de ellos con Asotrúbel, organización productora de trucha, que abastece el mercado local, y un tercero con Asotrúbel y otros productores de trucha no asociados. Una reunión con la Junta de Acción Comunal de la vereda El Progreso, del municipio de Entreríos, para fortalecer los liderazgos locales y la vinculación de nuevos actores,

entre ellos jóvenes y mujeres, donde se renueven los liderazgos y se implementen acciones para el mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad. Un taller con Agroliberia, del municipio de Anorí; en el cual se priorizaron acciones relacionadas con la compra de maquinaria para mejorar la producción de arroz, mejoramiento de la comercialización de este producto y el fortalecimiento de la organización productora (Ver en los anexos las relatorías de los talleres con cada entidad y la metodología de formulación de proyectos).

Es importante destacar que se tenía inicialmente planteado que la formulación de los proyectos en marco lógico se realizaría en una sesión con cada organización; sin embargo, las dinámicas de trabajo en cada jornada han hecho que los talleres se hagan más extensos. Por ello, la necesidad de llevar a cabo dos y tres sesiones de taller para obtener los insumos necesarios que permitan tener proyectos acordes con las necesidades reales de las organizaciones y viables para su implementación.

ILUSTRACIÓN 6 REUNIÓN VEREDA EL PROGRESO – MUNICIPIO DE ENTRERRÍOS.



Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo

La Corporación Parque Arví ha sido la entidad que en Antioquia ha desarrollado una propuesta innovadora de turismo rural, comunitario y sostenible en el corregimiento de Santa Elena, municipio de Medellín; generando capacidades en las comunidades locales para prestar un servicio acorde con las necesidades e intereses de los turistas que visitan el corregimiento y con las características biodiversas de este territorio.

De este modo, EPM y PNUD acuerdan que la Corporación cuenta con la experiencia técnica y operativa para acompañar a las entidades territoriales en la formulación e implementación de propuestas para el desarrollo turístico, que guarden la identidad cultural, ambiental y social de las regiones.

En un primer momento, el PNUD consolidó la información que en materia turística y ambiental propusieron las entidades territoriales en sus planes de desarrollo 2016 – 2019. Ésta, junto con el análisis de los planes turísticos municipales y la revisión de propuestas de turismo subregional fueron insumos para establecer un panorama más definido de apuestas y visiones comunes en esta materia por parte la Corporación Parque Arví.

Durante la semana del 7 al 10 de marzo se realizaron visitas municipales, 6 en total, con los profesionales de EPM, PNUD y Arví, con el objetivo de levantar un diagnóstico rápido participativo con los responsables de las oficinas de turismo, medio ambiente, desarrollo comunitario y agencias turísticas de cada entidad territorial. La Tabla 4 refleja el cronograma de talleres.

TABLA 4 CRONOGRAMA DE TALLERES DIAGNÓSTICO RÁPIDOS PARTICIPATIVOS DE TURISMO.

MUNICIPIOS	FECHAS	RESPONSABLES
San Pedro, Belmira, Entreríos, Santa Rosa y Donmatías (Red de Turismo del Norte Cercano de Antioquia)	Martes, 7 de marzo, 10 am en San Pedro	EPM: Sandra Ríos – Marcela Suárez PNUD: Jeimy García Corporación Parque Arví: Julián Álzate
Carolina	Miércoles, 8 de marzo, AM	PNUD: Jorge Iván Rincón
Gómez Plata	Miércoles, 8 de marzo, AM	Corporación Parque Arví: Tabani Zuleta
Guadalupe	Miércoles, 8 de marzo, PM	
Yolombó - Anorí	Jueves 9 de marzo	PNUD: Jorge Iván Rincón
Amalfi	Viernes, 10 de marzo	Corporación Parque Arví: Tabani Zuleta

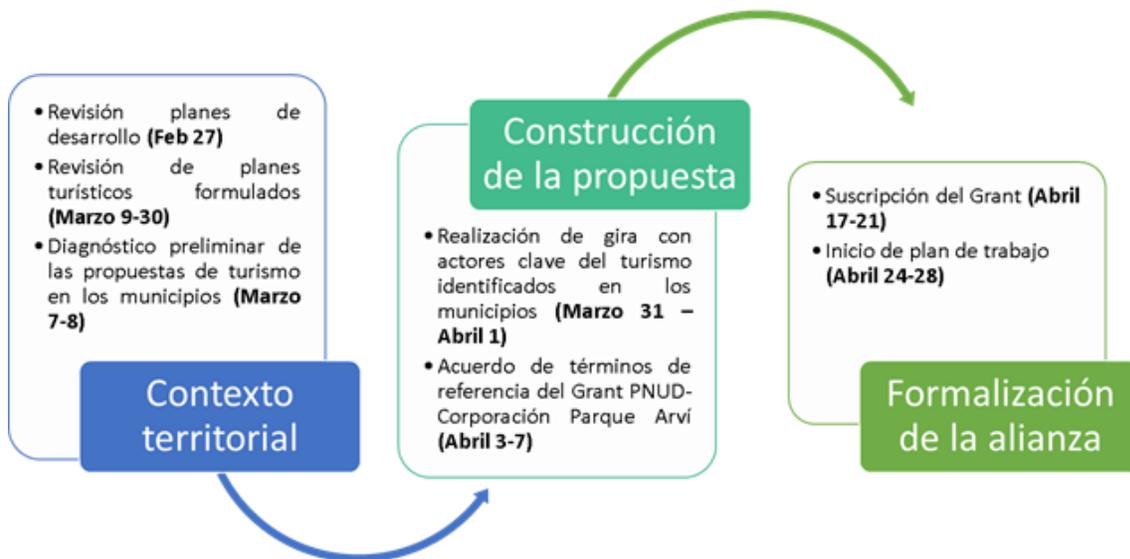
Elaboración: Empresas Públicas de Medellín, 2017.

Con esta información, la Corporación Parque Arví elabora la propuesta de pasantía con los actores clave municipales para los días 31 de marzo y 1 de abril (Ver anexo propuesta metodológica). A la pasantía se invitan

5 personas por municipio, quienes además de conocer de primera mano la propuesta de turismo del Parque Arví como experiencia exitosa e interactuar con diferentes operadores de servicios turísticos, reflexionan sobre las condiciones y posibilidades de promover el turismo en perspectiva de alianza, de sostenibilidad ambiental y de desarrollo subregional.

Con lo anterior se acordarán los términos de referencia para el Grant entre PNUD y la Corporación Parque Arví, el cual se tiene programado iniciar a finales del mes de abril.

ILUSTRACIÓN 6 RUTA METODOLÓGICA GRANT CORPORACIÓN PARQUE ARVÍ.



Elaboración: Empresas Públicas de Medellín, 2017.

Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz, la reconciliación.

Propuesta de diplomado para la formulación de proyectos.

La propuesta de diplomado (ver anexo) para la formulación de proyectos de inversión se enmarca en el fortalecimiento de las competencias de profesionales de las administraciones públicas para contribuir al mejoramiento institucional en la provisión de bienes públicos, diseño y ejecución de políticas territoriales en materia de planeación participativa, derechos humanos y presupuestos

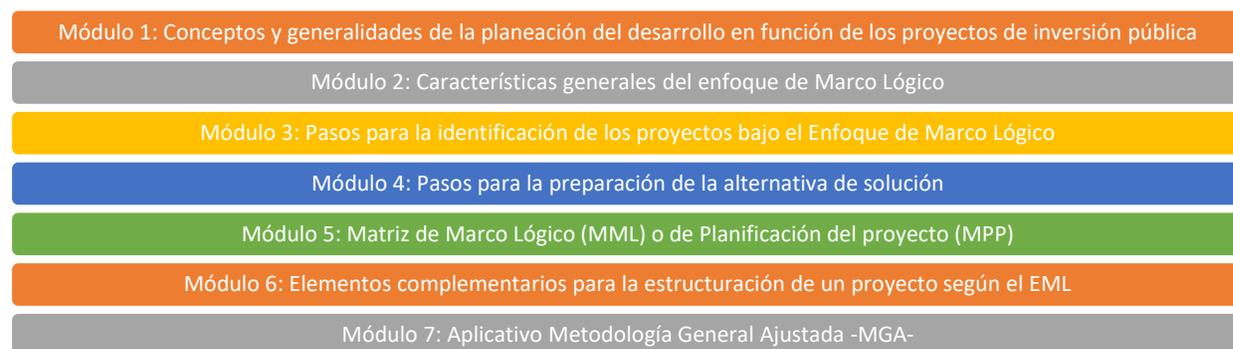
participativos. Este fortalecimiento pretende brindar a los municipios la asistencia técnica en la formulación de proyectos del Sistema General de Regalías – SGR, el acompañamiento en la presentación de los diferentes proyectos para su revisión y aprobación y el diseño de una hoja de ruta municipal según las necesidades de los municipios.

El diplomado pretende tener una intensidad de 84 horas presenciales los días viernes y sábados y 15 virtuales. Los objetivos específicos que se busca con este ejercicio académico son los siguientes:

- Determinar las relaciones entre las corrientes de planificación, el “Proyecto” y su tipología, con las principales metodologías de planeación participativa en nuestro país.
- Comprender los principios del Enfoque del Marco Lógico y cómo se aplica esta metodología en las distintas etapas del ciclo de vida de un proyecto.
- Aplicar adecuadamente los instrumentos que integran la metodología del Marco Lógico en la formulación de proyectos, con especial énfasis en la definición de objetivos, la selección de la estrategia de intervención y el desarrollo de un proceso participativo.
- Construir una Matriz del Marco Lógico, como producto documentado del proceso analítico desarrollado con el Enfoque de Marco Lógico.
- Vincular la Matriz del Marco Lógico con un Programa Operativo que permita definir un cronograma de actividades y los recursos requeridos.
- Elaborar un documento de proyecto.

El diplomado se basa en métodos de capacitación activa, orientado a los requerimientos de profesionales que cumplen funciones de importancia institucional y bajo la modalidad de “aprender haciendo”, que combina los aspectos teóricos con la necesaria práctica para reforzar y operacionalizar los conocimientos adquiridos. Al finalizar el curso, el resultado final será un proyecto formulado y diligenciado en la MGA por cada grupo formado. Adicionalmente, se emplean métodos de aprendizaje virtual desarrollados para conjugar la transmisión de conocimientos con la aplicación práctica a casos de estudio y el intercambio de experiencias entre participantes y puntos de vista entre los participantes. La estructura del diplomado se divide en siete (7) módulos:

ILUSTRACIÓN 7 MÓDULOS DEL DIPLOMADO.



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Con el fin de certificar la propuesta del diplomado, se viene gestionando la posibilidad de ofrecer el diplomado con el Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid. Hasta el momento, se han desarrollado dos reuniones (una con el Vicerrector de Docencia y el Decano de la Facultad de Administración; y otra con el Coordinador de Asuntos Académicos de la Facultad de Administración) con el fin de identificar tanto los requerimientos de formación expresados por el PNUD como los programas académicos ofrecidos por el Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid (Cursos, Diplomados y Especializaciones). Adicional a esto, se está indagando acerca de la posibilidad de homologar el Diplomado al programa de Especialización de Gerencia Integral que ofrece el Politécnico.

Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.

Estrategia de comunicación

Con relación a la estrategia de comunicación, el PNUD ha avanzado en la propuesta de comunicación del convenio EPM para el año 2017. Esta propuesta tiene como objetivo ejecutar un plan de comunicaciones que permite visibilizar las actividades implementadas en la zona de influencia del proyecto y el empoderamiento de los medios locales y regionales de comunicación. Las actividades a desarrollar en esta propuesta son las siguientes:

Actividad 1. Estrategia de comunicación del proyecto diseñada e implementada, con elementos culturales del territorio y sus tradiciones incorporados.

- Levantamiento línea base sobre los medios de comunicación regionales y municipales.
- Identificación de públicos objetivos y sus tradiciones culturales
- Definición de estrategias y productos de acuerdo a los públicos
- Banco de imágenes audiovisuales de la región
- Diseño de piezas comunicacionales
- Programa mensual de televisión para mostrar los avances del proyecto y el impacto en las comunidades.
- Contratación con medios de comunicación local la divulgación y piezas promocionales del proyecto.

Actividad 2. Estrategia y herramienta de gestión del conocimiento teniendo en cuenta las diferentes etapas, actores, actividades y funciones del proyecto, elementos audiovisuales, informes, evaluaciones) implementadas y con un producto anual desarrollados.

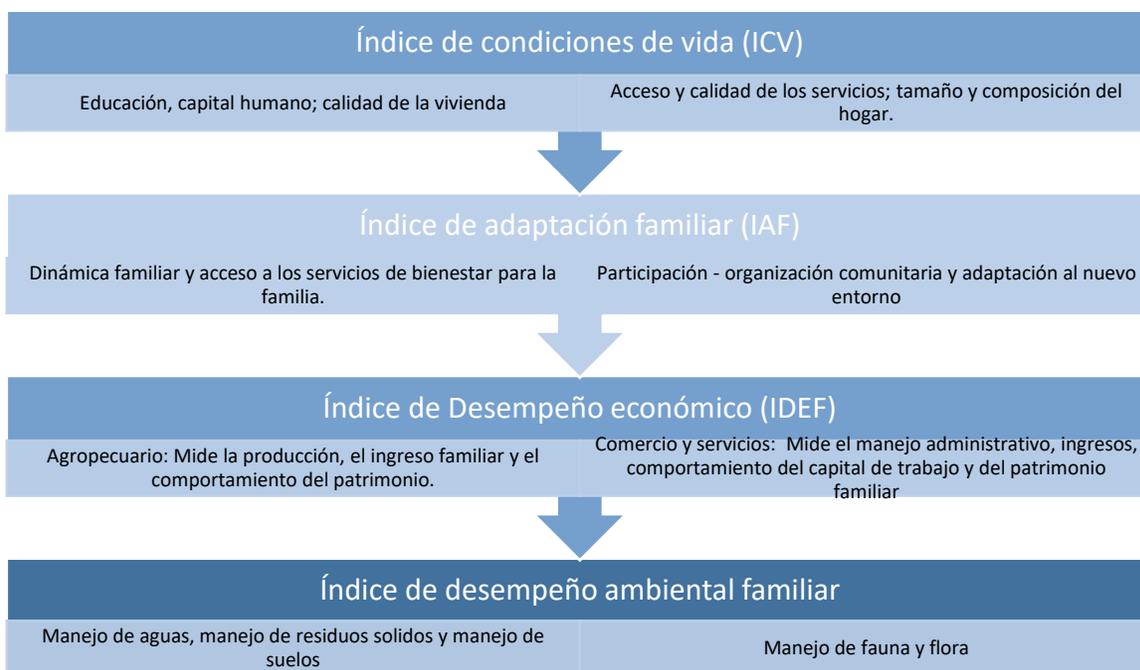
- Identificación de actores para el desarrollo en la región
- Realización de un evento regional enfocado hacia la comunicación para el desarrollo.

Monitoreo a familias del proyecto de construcción de la central hidroeléctrica PORCE.

Esta actividad pretende implementar el quinto (5) monitoreo de las condiciones de vida de las familias reubicadas y relocalizadas del proyecto de la central Hidroeléctrica Porce III. El objetivo es realizar el seguimiento de las condiciones de vida (nivel económico y social) de las 101 familias que se encontraban en el proceso de relocalización y reubicación de su entorno por la construcción de la hidroeléctrica.

El seguimiento se realiza mediante el análisis base de cuatro (4) índices básicos³, tanto en las familias como de los proyectos agropecuarios, de comercio y de servicios. La metodología de recolección consiste en la visita en situ y la aplicación del formulario de recolección. Este formulario se encuentra dividido por cuatro (4) capítulos que pretenden recoger información para el análisis de los índices propuestos (ver ilustración 8).

ILUSTRACIÓN 8 MÓDULOS FORMULARIO DE RECOLECCIÓN.



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Las actividades desarrolladas en el periodo de este informe se relacionan a continuación:

- Realización de monitoreo a 96 familias reubicadas y relocalizadas del proyecto hidroeléctrica Porce III que poseen el patrimonio restituído utilizando los instrumentos 01,02 y 06 de SIEMSEC. (Según rutas 1 y 2 propuestas para el 2016).

³ Los índices de análisis son: 1) Condiciones de Vida (ICV). 2) Adaptación Familiar (IAF). 3) de Desempeño Económico Familiar (IDEF). 4) de Desempeño Ambiental Familiar (IDAF)

- Georreferenciación del movimiento de cada una de las familias activas para el año 2016.
- Consolidación de encuestas monitoreo realizado.
- Realización de registro fotográfico del monitoreo.

Una vez iniciado el monitoreo en campo y cotejar la información encontrada en la revisión de documentos técnicos y el estudio de informes de los procesos anteriores, se encontraron una serie de inconsistencias en el monitoreo anterior, que es necesario relacionar a continuación para garantizar la calidad de la información y subsanar errores humanos en esta versión del monitoreo.

- La información encontrada en las encuestas prediligenciadas del 2015 no concuerda con la información real de las familias en 2017
- Se encontró en las visitas a campo algunos miembros de familias no registrados, incluso miembros en calidad de discapacidad.
- Se evidenció que no todas las familias fueron encuestas en su lugar de residencia, sino que habían sido convocadas para que se desplazaran a lugares de fácil acceso para los trabajadores de campo.
- Se evidencia una falta de criterios para el diligenciamiento del instrumento. Esto se reflejó en un primer momento en el proceso de capacitación en donde para algunos indicadores como los de tenencia de vivienda, criterios económicos, aspectos de dinámicas familiares o el tipo de comunicación intrafamiliar no quedaba claro cómo proceder en el momento de la evaluación en relación con las opciones dadas por el instrumento, y se corroboró con las visitas a las familias, lo que mostró incoherencias entre la información prediligenciada y la real, dando muestra, también de una mala lectura de las condiciones psicosociales de las familias monitoreadas.

Los productos pendientes a entregar (28 de abril) para culminar con el monitoreo a las 101 familias son:

- Diligenciamiento de la información al formato ICA (Informe de Cumplimiento Ambiental) de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales para dar cuenta del cumplimiento de los programas que conforman el Plan de Manejo Ambiental de la central hidroeléctrica Porce III en el componente social.
- Realización del cargue de información de la gestión ambiental de EPM del Modelo de Almacenamiento Geográfico (Geodatabase) del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, reglamentado mediante la resolución 0188 de 2013 y de acuerdo a lo estipulado por EPM en la presente especificación técnica.
- Entrega de los formularios de recolección diligenciados digitados en la herramienta informática y herramientas de Excel de soporte.
- Entrega de registro fotográfico de cada visita realizada.
- Elaboración del informe general del proceso de intervención haciendo énfasis en situaciones críticas, situaciones nuevas y análisis cualitativo de cada uno de los índices evaluados que permitan hacer un comparativo con los resultados obtenidos en el monitoreo 2015.
- Entrega informe ICA traducido en inglés para la entrega al JBIC.

Informe financiero

A continuación, se muestra la ejecución de los recursos con corte a 31 de marzo de 2017.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD										
Donor Report										
País	Colombia									
Proyecto No	COL/00080782									
Título	ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACION Y EL BUEN GOBIERNO EN MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA									
Donante	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN									
Vigencia del convenio	31 DE DICIEMBRE DE 2019									
Período de reporte USD***	22 DE DICIEMBRE DE 2016 A 31 DE MARZO DE 2017									
CONCEPTO	Proyecto						Gastos Futuros		Cuentas por cobrar	Disponible (Saldo - Compromisos más Procesos)
	Presupuesto Inicial - Año1 (2017) *	Presupuesto ajustado**	Valor Desembolsado (Caja) **	Gastos***	Saldo	% Ejecución	Compromisos firmados	En proceso		
PRODUCTO 1 - OUTPUT 90363	215.382,24	212.600,07	48.357,68	19.053,76	203.223,62	1%	16.685,60	4.133,57	164.242,39	181.363,50
1. Contractual Services - Individuals				3.641,85			12.186,62	4.133,57		
2. Local Consult										
3. Grants				13.496,94			4.498,98			
4. Travel				1.608,53						
5. Training				306,44						
GMS	10.769,11	10.630,00	2.417,88	952,69			834,28	206,68	8.212,12	
SUBTOTAL PRODUCTO 1	226.151,35	223.230,07	50.775,56	20.006,45			17.519,88	4.340,25	172.454,51	
PRODUCTO 2 - OUTPUT 103813	594.840,36	585.940,51	154.690,30	13.088,67	601.494,43	1%	17.099,86	100.631,21	431.250,21	477.876,81
1. Contractual Services - Individuals				12.546,76			17.099,86	65.552,42		
3. Grants								35.078,79		
4. Travel				541,91						
5. Training										
GMS	29.742,02	29.297,03	7.734,52	654,43			854,99	5.031,56	21.562,51	
SUBTOTAL PRODUCTO 2	624.582,38	615.237,54	162.424,82	13.743,10			17.954,86	105.662,77	452.812,72	
PRODUCTO 3 - OUTPUT 103814	265.581,36	262.190,37	58.939,69	8.795,13	266.065,00	1%	24.590,05	21.223,25	203.250,69	217.961,04

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD
Donor Report

País	Colombia
Proyecto No	COL/00080782
Título	ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACION Y EL BUEN GOBIERNO EN MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA
Donante	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN
Vigencia del convenio	31 DE DICIEMBRE DE 2019
Período de reporte USD***	22 DE DICIEMBRE DE 2016 A 31 DE MARZO DE 2017

CONCEPTO	Proyecto					Gastos Futuros			Cuentas por cobrar	Disponible (Saldo - Compromisos más Procesos)
	Presupuesto Inicial - Año1 (2017) *	Presupuesto ajustado**	Valor Desembolsado (Caja) **	Gastos***	Saldo	% Ejecución	Compromisos firmados	En proceso		
1. Contractual Services - Individuals				8.725,23			24.590,05	21.223,25		
3. Grants										
4. Travel				69,90						
5. Training										
GMS	13.279,07	13.109,52	2.946,98	439,76			1.229,50	1.061,16	10.162,53	
SUBTOTAL PRODUCTO 3	278.860,43	275.299,89	61.886,67	9.234,89			25.819,56	22.284,41	213.413,22	
PRODUCTO 4 - OUTPUT 103815	358.916,37	356.644,14	39.494,11	3.719,27	370.571,12	0%	35.059,37	82.350,67	317.150,03	247.290,57
1. Contractual Services - Individuals				2.839,59			8.065,50	15.228,05		
2. Local Consult										
3. Grants							26.993,87			
3. Audiosivual and print prod cost										
4. Travel				879,68						
5. Training										
6. Gastos Operativos								67.122,63		
GMS	17.945,82	17.832,21	1.974,71	185,96			1.752,97	4.117,53	15.857,50	

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD										
Donor Report										
País	Colombia									
Proyecto No	COL/00080782									
Título	ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACION Y EL BUEN GOBIERNO EN MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA									
Donante	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN									
Vigencia del convenio	31 DE DICIEMBRE DE 2019									
Período de reporte USD***	22 DE DICIEMBRE DE 2016 A 31 DE MARZO DE 2017									
CONCEPTO	Proyecto						Gastos Futuros		Cuentas por cobrar	Disponible (Saldo - Compromisos más Procesos)
	Presupuesto Inicial - Año1 (2017) *	Presupuesto ajustado**	Valor Desembolsado (Caja) **	Gastos***	Saldo	% Ejecución	Compromisos firmados	En proceso		
SUBTOTAL PRODUCTO 4	376.862,19	374.476,35	41.468,82	3.905,23			36.812,34	86.468,21	333.007,53	
Total	1.506.456,35	1.488.243,85	316.555,87	46.889,67	1.441.354,18	3%	98.106,63	218.755,63	1.171.687,98	1.124.491,92

* Las Empresas Públicas de Medellín (EPM) aportara la suma total de COP\$18.000.000.000 equivalentes a USD\$6.025.825 la fecha de la firma del presente Acuerdo, 22 de diciembre de 2016, distribuidos así:

- Para el año 2017: 1.506.456,35
- Para el año 2018: 2.510.760,56
- Para el año 2019: 2.008.608,45

** Los recursos del convenio ingresarán en siete (7) desembolsos. A la fecha los recursos han ingresado así: 1) un primer desembolso por valor de COP\$1.000.000.000 el 21 de diciembre de 2016 por valor de USD\$316.555,87 una tasa de cambio USDX1=3.159. Con este desembolso el presupuesto tuvo un ajuste por diferencial cambio de USD\$18.212,50 por lo cual el nuevo presupuesto ajustado para 2017 es de US\$1.488.243,85.

*** Estos recursos se han venido ejecutando a las siguientes tasas oficiales fijadas por las Naciones Unidas: Diciembre/16=3.159; Enero/17=2.995; Febrero/17=2.937; Marzo/17=2.895. El reporte oficial se entrega en dólares americano, de acuerdo a Artículo I numeral 6. "Todos los estados de cuenta y estados financieros se expresarán en dólares de los Estados Unidos".

**** Artículo VIII numeral 2. Aun cuando haya concluido el proyecto, el PNUD seguirá reteniendo las sumas no utilizadas hasta que se hayan saldado todos los compromisos y obligaciones en que se haya incurrido en la ejecución/implementación del proyecto y se hayan llevado a término ordenadamente todas las actividades del proyecto.